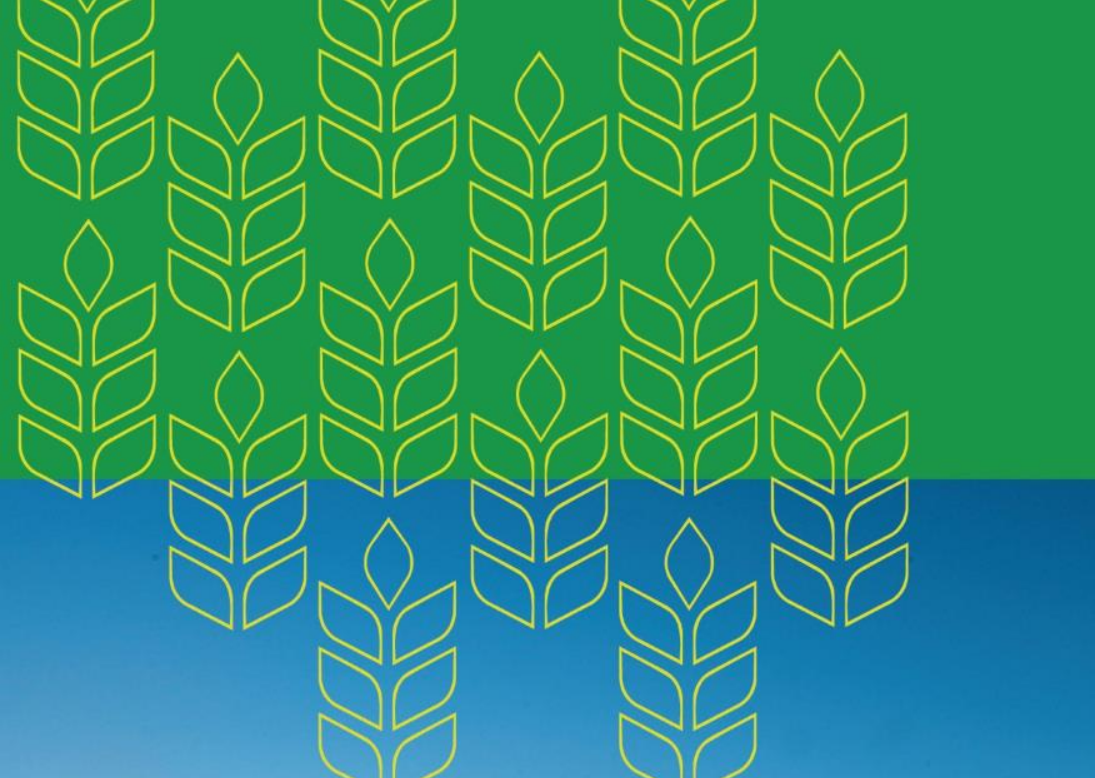




# **REESTRUTURAÇÃO DO SEAGRI**



**SEAB – 29/04/19**

# ESTADO BUSCA UMA NOVA LÓGICA:

- Tornar a máquina estatal mais ágil e eficiente
- Melhorar entregas – serviços mais ágeis e de melhor qualidade
- Melhorar Integração – Público x Privado
- Racionalizar custos

# SEAGRI HOJE:

## ENTIDADES OFICIAIS DO NOSSO MEIO RURAL

### SEAGRI – Sistema Estadual de Agricultura

**SEAB**

DERAL

DEAGRO

DESAN

**ADAPAR**

**CPRA**

**EMATER**

**IAPAR**

**CEASA**

**CODAPAR**

SANIDADE  
AGROPECUÁRIA

MERCADO

QUALIDADE  
ALIMENTAR

AGRICULTURA  
AGROECOLÓGICA

CONSUMO  
SUSTENTÁVEL

ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA E  
EXTENSÃO  
RURAL

APOIO AOS  
AGRICULTORES

PESQUISA E  
SOLUÇÕES  
INOVADORAS  
PARA O  
MEIO RURAL

ABASTECIMENTO  
COM  
SEGURANÇA  
ALIMENTAR

MERCADO  
HORTIGRANJEIRO

MELHORIA  
DA  
INFRAESTRUTURA  
RURAL

MERCADO  
ESCOAMENTO

**AUTARQUIAS**

**ECONOMIA MISTA**

# INSTITUTO PARANAENSE DE DESENVOLVIMENTO RURAL

Diretor Presidente

Conselho consultivo estadual

assessorias

Diretor  
Extensão Rural

Diretor  
Pesquisa e Inovação

Diretor  
Integração Institucional

Diretor  
Gestão de Negócios

Diretor  
Gestão Institucional

Gerentes de  
Extensão

Gerentes de  
Pesquisa

Gerente de  
Agroecologia

Gerente de  
Programas  
Integrados

Gerentes de  
Produtos e  
Serviços

Gerentes de  
Adm e Finanças

## CENTROS MESORREGIONAIS

NORTE – SUL - OESTE- SUDOESTE – NOROESTE – CENTRO ORIENTAL – CENTRO SUL

POLO DE PESQUISA – UNIDADES DE EXTENSÃO RURAL – CONSELHOS CONSULTIVOS

**Sedes: Curitiba (Administrativa) e Londrina (Pesquisa)**

# SITUAÇÃO HOJE:

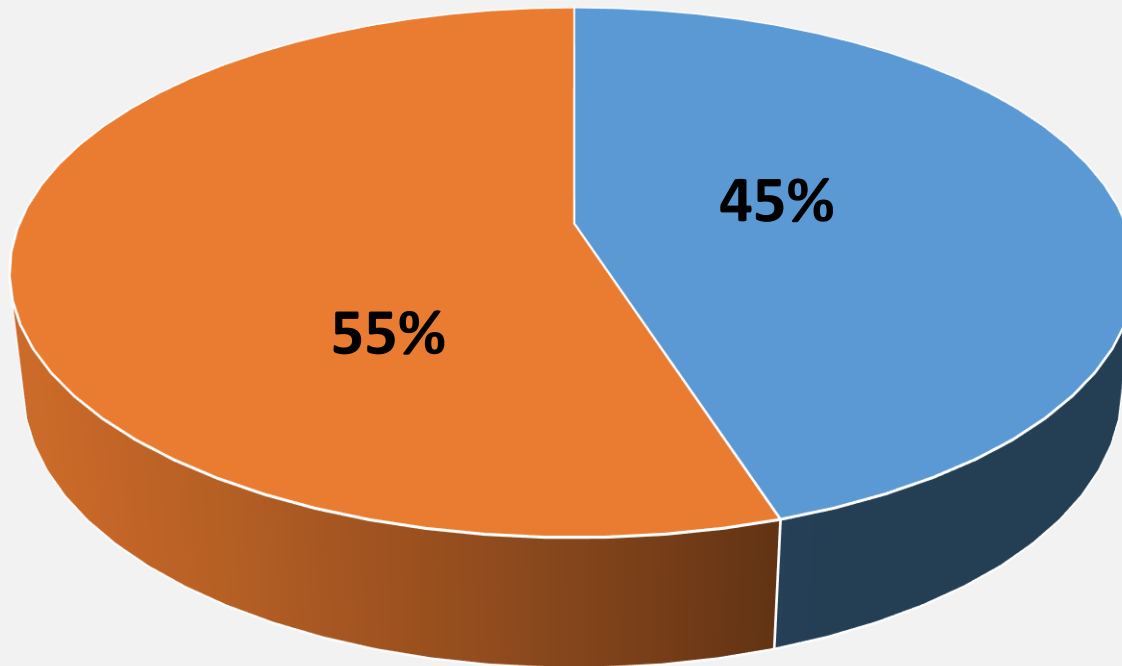
- **SEAGRI:**
  - **SEAB + 06 Vinculadas**
  - **06 Vinculadas: 19 Cargos de diretorias**
    - **ADAPAR 03**
    - **CEASA 03**
    - **CODAPAR 03**
    - **CPRA 02**
    - **EMATER 03**
    - **IAPAR 05**

# AVALIAÇÃO 1:

- Contribuição histórica relevante
- Programação isolada de cada vinculada
- Queda gradual na qualidade de entrega
- Dificuldade reposição de funcionários
- Questionamentos quanto a contribuição efetiva

# AVALIAÇÃO 2:

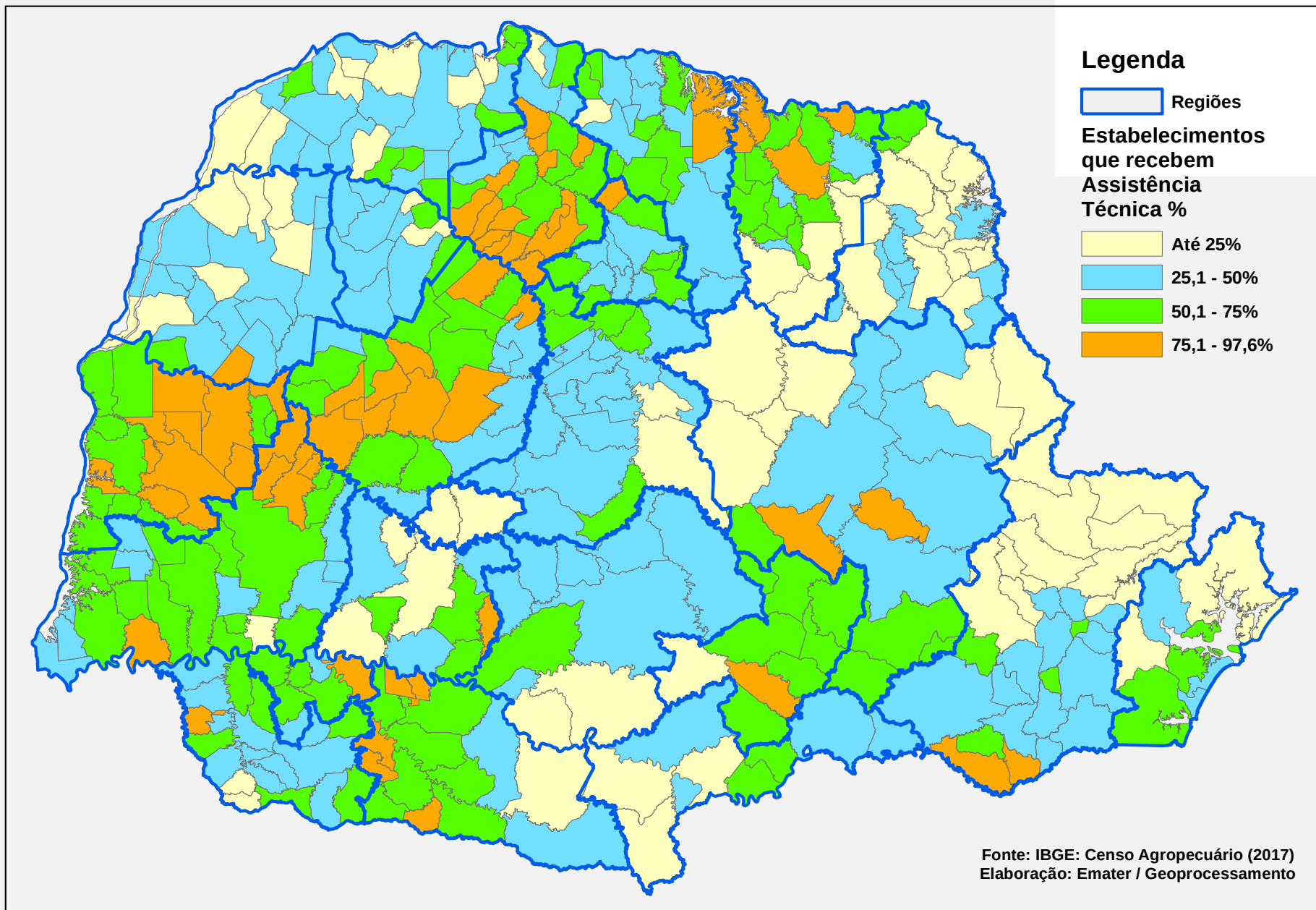
## RECEBIMENTO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA



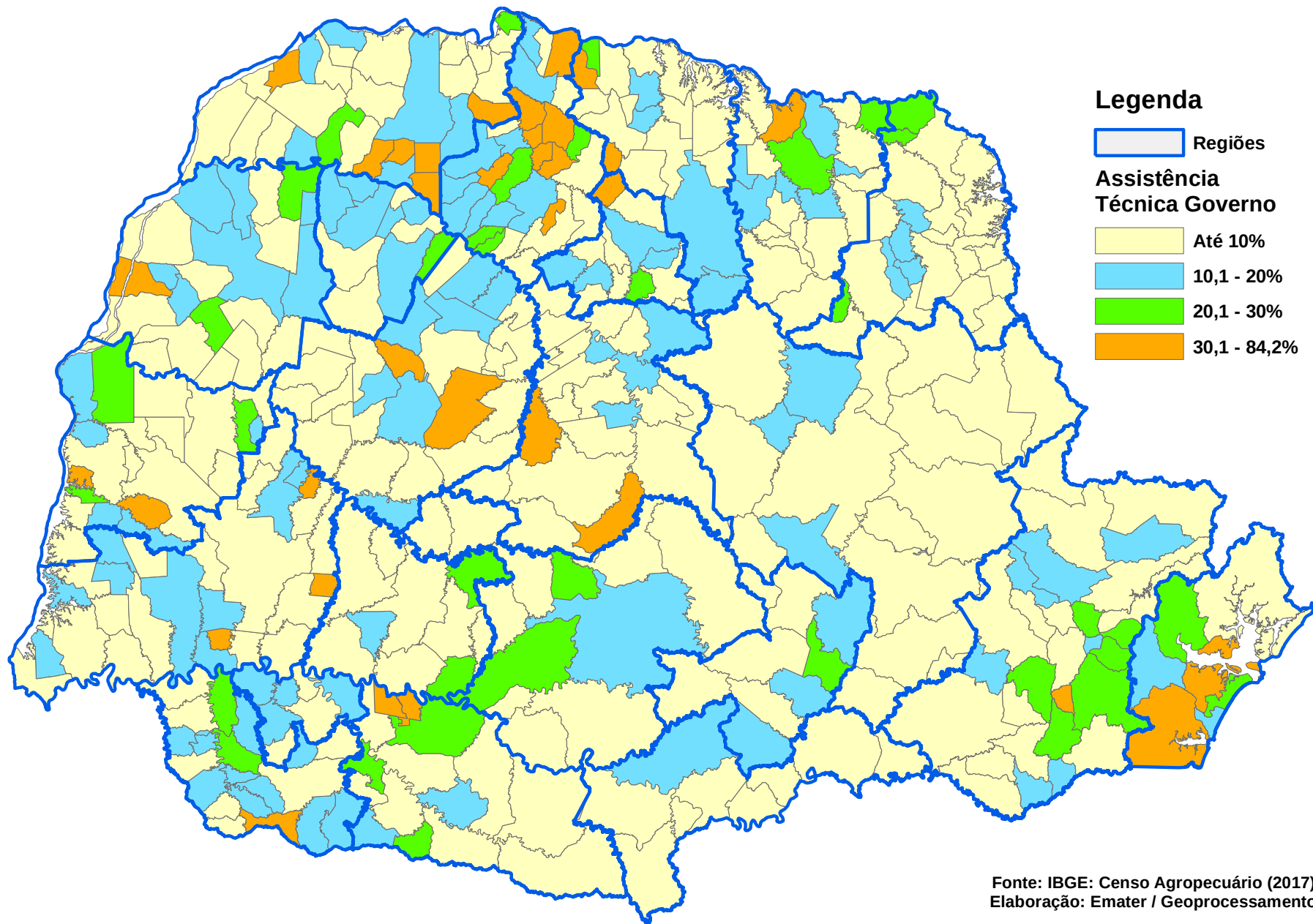
■ Recebimento de assistência técnica - sim

■ Recebimento de assistência técnica - não

## Mapa 2 – Percentual de Estabelecimentos Agropecuários com ATER





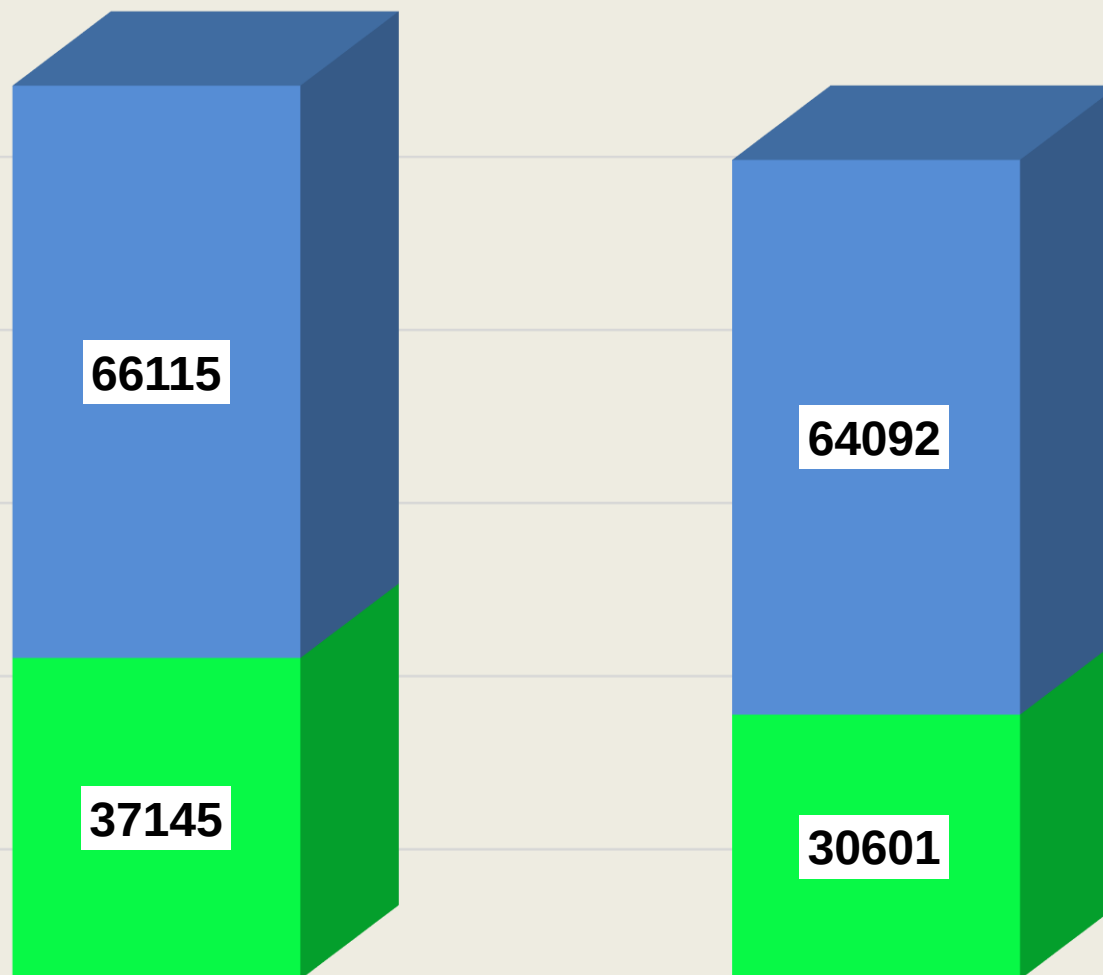


Fonte: IBGE: Censo Agropecuário (2017)  
Elaboração: Emater / Geoprocessamento

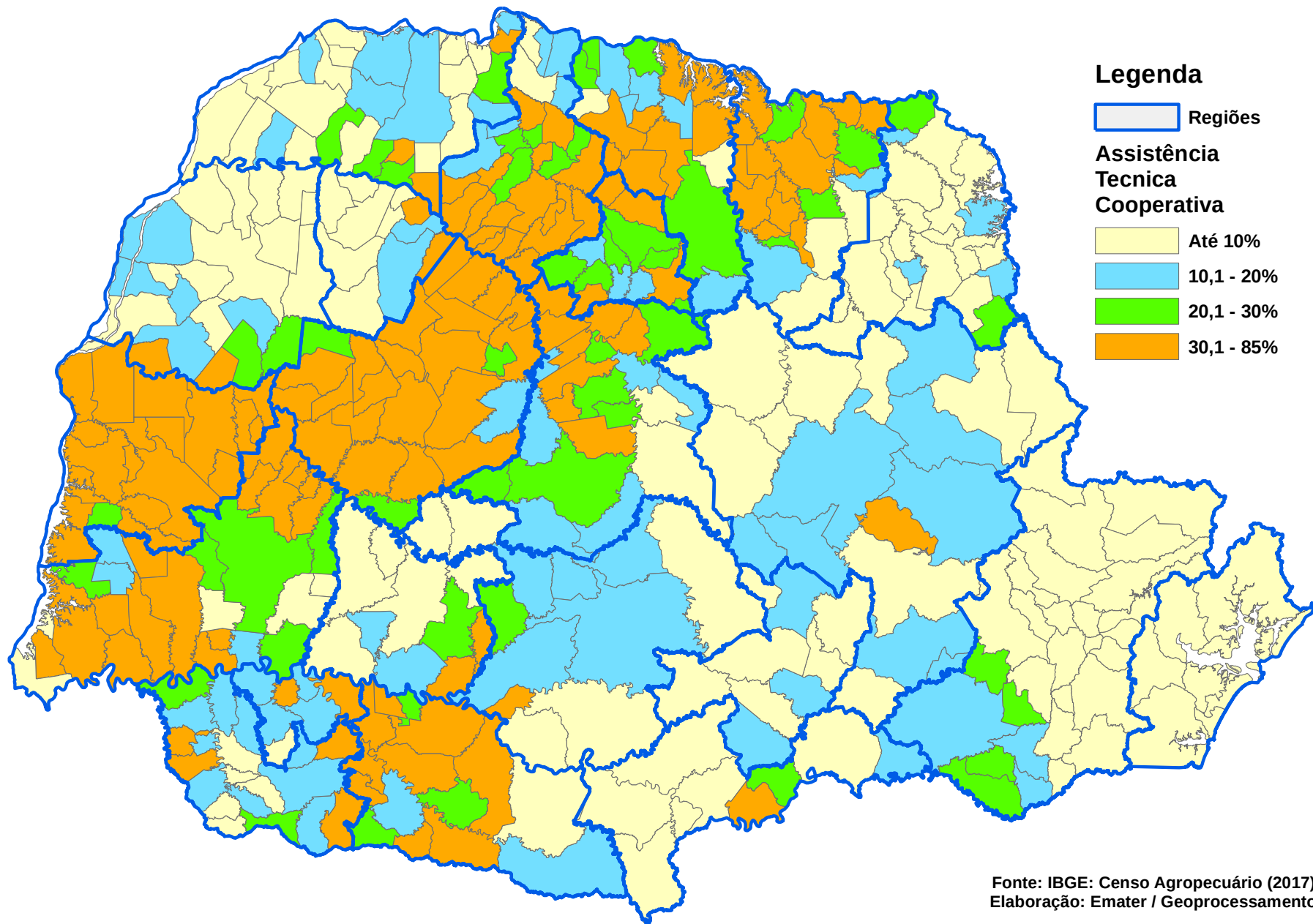
**CENSO 2006**

**CENSO 2017**

120000  
100000  
80000  
60000  
40000  
20000  
0



■ ATER GOVERNO ■ ATER COOPERATIVA



Fonte: IBGE: Censo Agropecuário (2017)  
Elaboração: Emater / Geoprocessamento

# UMA NOVA ORGANIZAÇÃO:



**ATIVOS**



**ESSENCIAIS**



# DESAFIO QUE SE APRESENTA:

## MAIS EFETIVIDADE: DESENVOLVIMENTO RURAL

AGRICULTURA MAIS COMPETITIVA  
MAIS RENDA E QUALIDADE DE VIDA

MELHORAR RECONVERSÃO DOS  
SISTEMAS DE PRODUÇÃO



ENTREGA MAIS QUALIFICADA

PARA PRODUTORES E PARA SOCIEDADE

# ETAPAS DA CONSTRUÇÃO:

- **ESTUDO TÉCNICO:**

- Grupo de Trabalho (Resolução SEAB N.º 05/19)
- Composição:
  - Representantes da SEAB, CPRA, CODAPAR, EMATER e IAPAR
- Início dos trabalhos: 17/01/19
- Entrega/documento: 11/03/19

- **PROPOSTA DE REESTRUTURAÇÃO:**

- Grupo de Estudos complementares
- Composição:
  - Representantes GT/Resolução SEAB N.º 05/19
  - Dirigentes
  - Técnicos especialistas
- Início dos trabalhos: 12/03/19
- Entrega preliminar do documento: 11/04/19
- Consolidando a proposta

# LINHA DO TEMPO (estabelecida em 12/03/19)



## ETAPAS

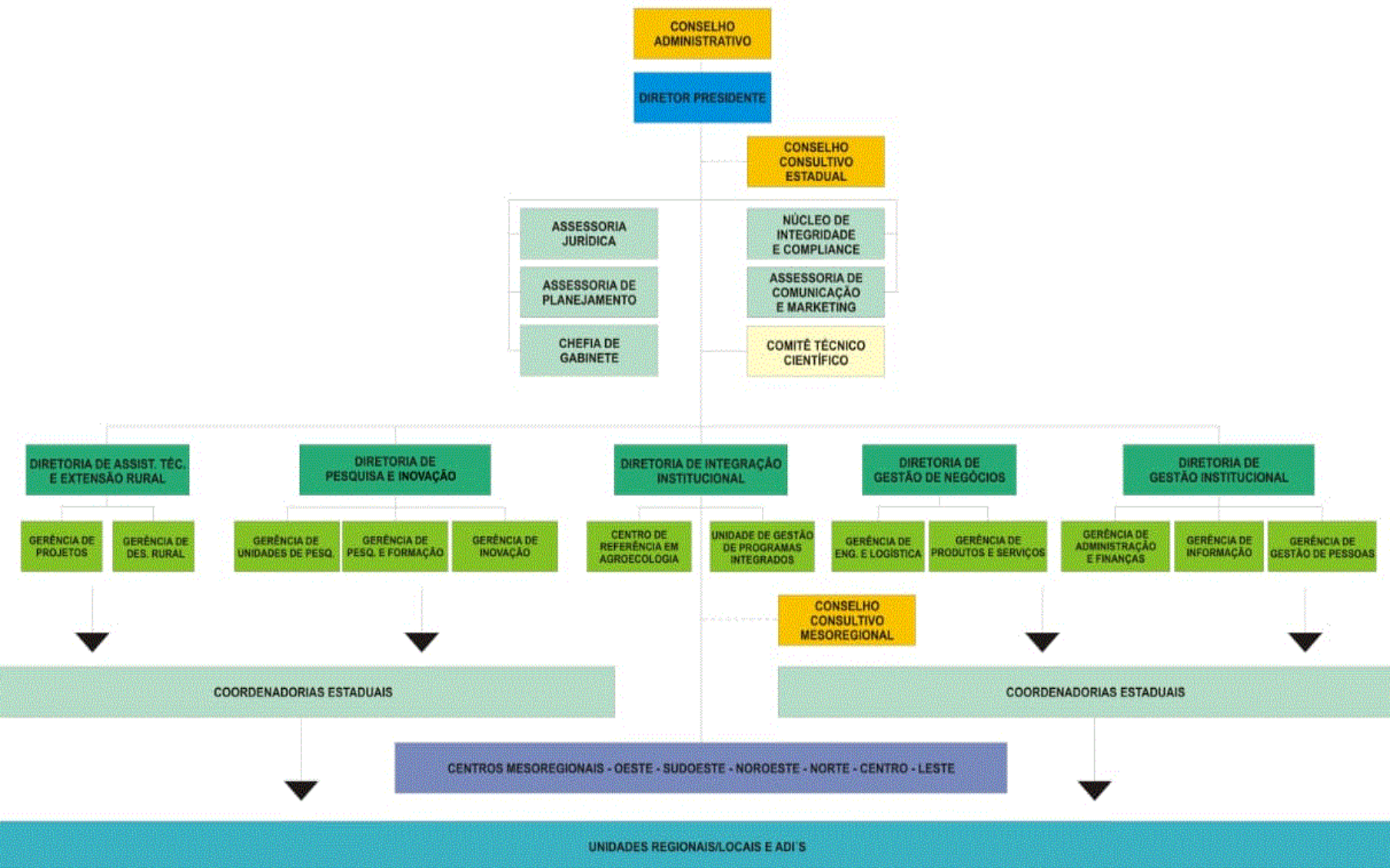
- Estudos Técnicos (GT/Resolução N.º 005/19) – 11/03/2019
- Estudos Complementares e Proposta de Reestruturação (GT designado em 11/03/19) – 11/04/2019
- Ajustes (Governo do Estado, interno e externo) – 30/04/2019
- Projeto de Lei - Comissão Especial de Reforma Administrativa – CERA (Decreto 087/19)
- Discussão do Projeto de Lei e Aprovação - ALEP
- Sancionar Lei – Governador do Estado
- Regulamento – Nova Instituição
- Estruturação dos Planos de Carreiras
- Plano de Demissão Voluntária - PDV

# NOVA ORGANIZAÇÃO:

- **Nome:**  
INSTITUTO PARANAENSE DE DESENVOLVIMENTO RURAL
- **Missão:**  
“PROMOVER O DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL E A COMPETITIVIDADE DA AGRICULTURA, POR MEIO DA INTEGRAÇÃO DA PESQUISA, ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL E FOMENTO AGROPECUÁRIO”
- **Diretorias:** 06
- **Processo:**  
Por Incorporação (CNPJ Incorporador : IAPAR)
- **Marca:** IAPAR nos produtos



# INSTITUTO PARANÁ DE DESENVOLVIMENTO RURAL



**Sedes: Curitiba (Administrativa) e Londrina (Pesquisa)**

- **DIFERENCIAL 1**

- **CENTROS MESORREGIONAIS**

- Planejar o desenvolvimento com base nas condições de cada região do estado

- **CONSELHOS CONSULTIVOS MESORREGIONAIS**

- Participação efetiva dos atores locais – na definição das prioridades

- **DIRETORIA DE INTEGRAÇÃO INSTITUCIONAL**

- Cuidar para que ocorra de fato integração interna e externa

# • DIFERENCIAL 1

- Planejamento Integrado – Pesquisa + Extensão + Fomento
- Execução conjunta – projetos e processos
- Horizontalização das ações
  - ✓ Articulação pesquisa, Ater e lideranças representativas
- Potencialização das Equipes mesorregionais:
  - ✓ Extensão Rural
  - ✓ Pesquisa
  - ✓ Fomento
  - ✓ Agroecologia

# DIFERENCIAL:

- **PROGRAMAÇÃO INTEGRADA DAS AÇÕES**
  - ✓ Direcionada e específica para cada mesorregião
  - ✓ Pesquisa + extensão + fomento
  - ✓ 06 mesorregiões do Estado
- **CONSELHOS CONSULTIVOS DA SOCIEDADE CIVIL POR MESORREGIÃO**
  - ✓ Definição das Prioridades – projetos e programas
  - ✓ Atividades essenciais da mesorregião
  - ✓ Integração Entidades públicas e privadas na execução
  - ✓ Monitoramento e Avaliação dos Resultados

# CENTROS MESORREGIONAIS DE DESENVOLVIMENTO RURAL

## ESTADO DO PARANÁ - MESORREGIÕES



[www.baixarmapas.com.br](http://www.baixarmapas.com.br)

Elaborado a partir de base cartográfica do IBGE

0 25 50 100 Km



# CENTROS MESORREGIONAIS DE DESENVOLVIMENTO RURAL



## COORDENADOR MESORREGIONAL

Articulador: Pesquisa, Extensão, Fomento

Animador do Conselho Consultivo da Meso

Articular a integração na definição das prioridades pesquisa e projetos essenciais

Articular o processo de execução – Zelar pela coesão

Ater + Pesquisa + Fomento

Público + Privado

**GOVERNO**  
DO ESTADO DO PARANÁ  
SECRETARIA DA AGRICULTURA  
E DO ABASTECIMENTO



- Polo e estações de pesquisa
- Unidades Regionais e Municipais de extensão
- Unidades de Armazenamento
- Equipes de Agroecologia
- Estruturação de Centros de Custos Mesorregionais

**GOVERNO**  
DO ESTADO DO PARANÁ  
SECRETARIA DA AGRICULTURA  
E DO ABASTECIMENTO



- Manutenção das Unidades – novos papéis
- Gerência por projeto X gerência por município
- Constituição (definição) de times - vinculação  
    **Projetos**  
    **Políticas Públicas**
- Redefinição das áreas de atuação – extensão dos projetos e das Políticas Públicas – estratégia regional
- Manter a capilaridade e extensionista de referência em cada município
- Reestudar a distribuição espacial da estrutura.



# REDUÇÃO DE CUSTO DE GESTÃO:

| RESUMO                                                                | Situação atual   | Instituto       | #               | %      |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------|
| N.º Funcionários                                                      | 1.817            | 1817            | 0               | 0,0%   |
| N.º Diretorias                                                        | 13               | 6               | 7               | 53,8%  |
| Custo mensal dos cargos de Diretorias (com encargos)                  | R\$ 207 mil      | R\$ 73 mil      | R\$ 134 mil     | 65 %   |
| Custo anual dos cargos de Diretorias (com encargos)                   | R\$ 2,8 milhões  | R\$ 1,0 milhão  | R\$ 1,8 milhões | 65 %   |
| N,º total de cargos comissionados/funções gratificadas                | 416              | 243             | 173             | 41,6 % |
| Custo mensal de todos os cargos e funções gratificadas (com encargos) | R\$ 790 mil      | R\$ 596 mil     | R\$ 194 mil     | 24,5 % |
| Custo anual de todos os cargos e funções gratificadas (com encargos)  | R\$ 10,6 milhões | R\$ 7,8 milhões | R\$ 2,8 milhões | 24,5 % |
| Média R\$/mensal/Função Gratificada x N.º funcionários                | R\$ 434,57       | R\$ 328,05      | 106,53          | 24,5 % |
| Média N.º total de funcionários x cargos/funções gratificadas         | 4,4              | 7,4             | 3,11            | 71 %   |

# O FUNDAMENTAL É A MISSÃO:

- O QUE FAZEMOS!
- COMO FAZEMOS !
- PARA QUEM FAZEMOS!

# OBRIGADO!

## NORBERTO ANACLETO ORTIGARA

[ortigara@seab.pr.gov.br](mailto:ortigara@seab.pr.gov.br)

41 3313 4005